

Ruta Competitiva del Sector Fique **CONFIQUE**

1ª Reunión

Los retos del sector

17 enero de 2013

Ruta CONFIQUE

Agenda

- Objetivo del proyecto y plan de trabajo
- Principales datos del sector
- La cadena de valor del sector
- Retos a futuro del sector
- Próximos pasos
- Refrigerio

Ruta CONFIQUE

Agenda

- Objetivo del proyecto y plan de trabajo
- Principales datos del sector
- La cadena de valor del sector
- Retos a futuro del sector
- Próximos pasos
- Refrigerio

OBJETIVOS DEL PROYECTO

Objetivo General

*Reforzar la
competitividad de las
unidades productivas del
sector Fique*

OBJETIVO DEL PROYECTO

¿Cómo se refuerza la competitividad?

Reforzar la competitividad de las unidades productivas del sector Fique

Estrategia empresarial

Lograr que cada actor, de manera individual, **innove** y mejore de forma continua para satisfacer las necesidades de sus clientes

Entorno

Favorecer y estimular la innovación y el desarrollo de las unidades productivas

OBJETIVO DEL PROYECTO

Modo de Trabajo

Estrategia empresarial

Integrar las perspectivas individuales hacia una **visión consensuada de futuro**

- Información actualizada de tendencias
- Referencias internacionales
- Reflexión estratégica
- Enfoque en las áreas clave

Entorno

OBJETIVO DEL PROYECTO

Modo de Trabajo

Estrategia empresarial

Integrar las perspectivas individuales hacia una **visión consensuada de futuro**

- Información actualizada de tendencias
- Referencias internacionales
- Reflexión estratégica
- Enfoque en las áreas clave

Entorno

Poner en marcha **acciones necesarias para favorecer el desarrollo competitivo de las empresas**

- Las estrategias deben ser individuales, pero es necesario lograr un ambiente óptimo
- La intención es trabajar sobre tres o cuatro áreas, con responsables y un plan de trabajo

OBJETIVO DEL PROYECTO

Modo de Trabajo

Estrategia empresarial

Integrar las perspectivas individuales hacia una **visión consensuada de futuro**

Entorno

Poner en marcha **acciones necesarias para favorecer el desarrollo competitivo de las empresas**

~~ESTUDIO~~

OBJETIVO DEL PROYECTO

Modo de Trabajo

Estrategia empresarial

Integrar las perspectivas individuales hacia una **visión consensuada de futuro**

Entorno

Poner en marcha **acciones** necesarias para favorecer el **desarrollo competitivo de las empresas**

El proyecto tiene un objetivo práctico:
**GENERAR UNA DINÁMICA DE CAMBIO
EMPRESARIAL**

OBJETIVO DEL PROYECTO

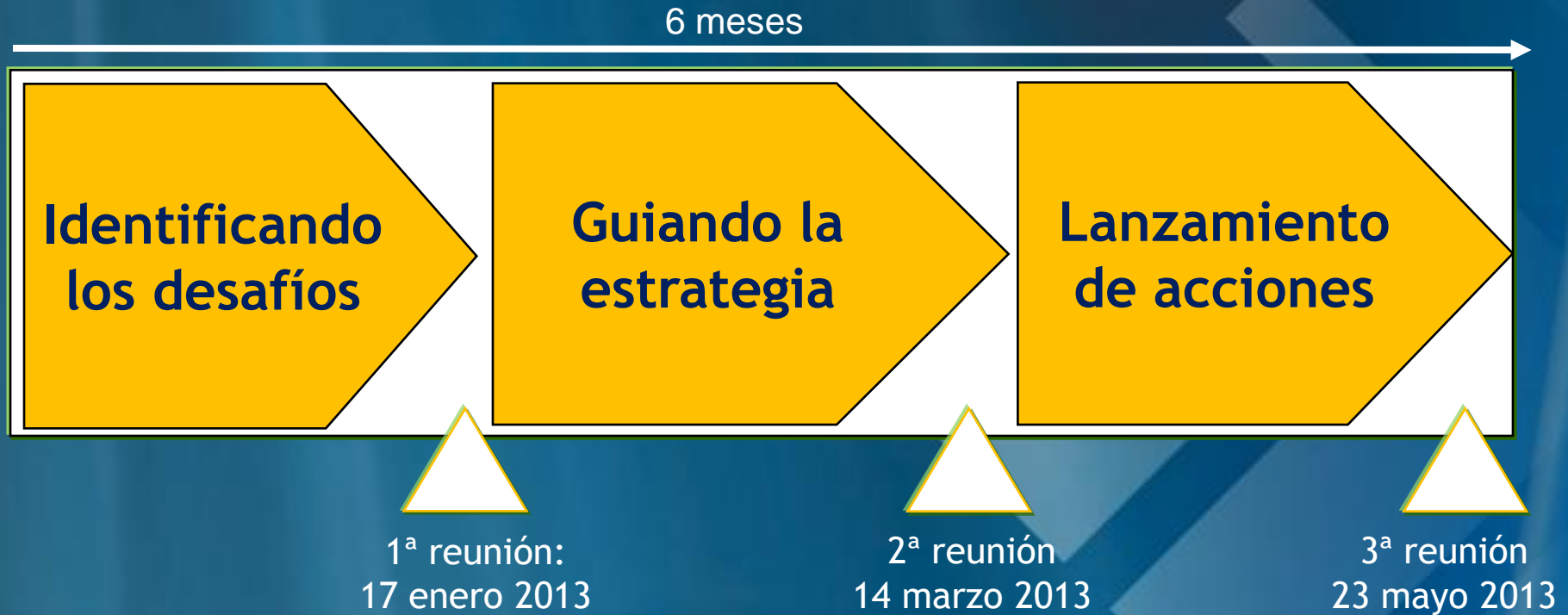
Modo de Trabajo

6 meses



PLAN DE TRABAJO

Avance del Proyecto



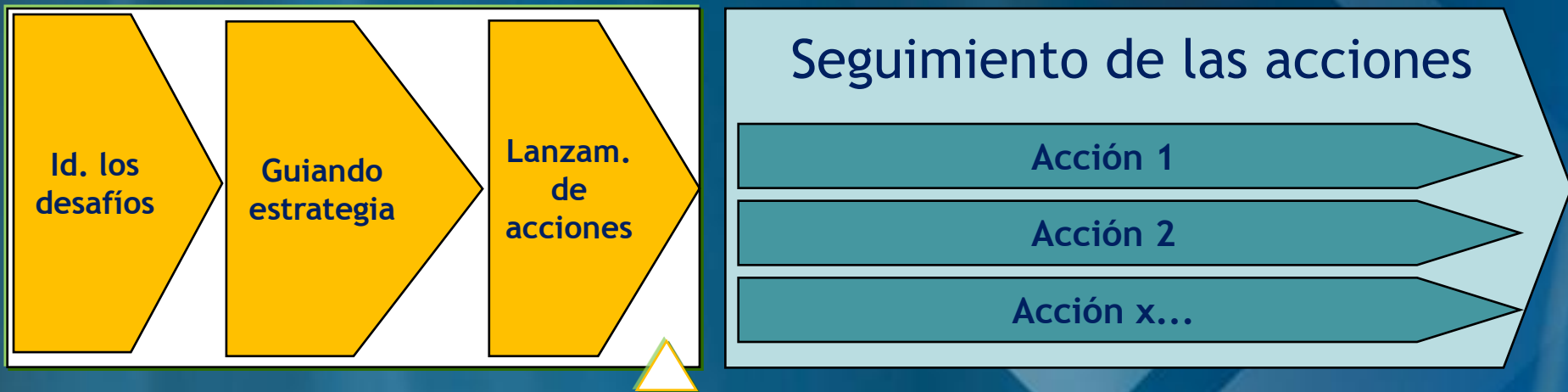
- Entrevistas (en proceso)
- Información del sector

PLAN DE TRABAJO

Seguimiento de las Acciones

6 meses

+ 2 años



3^a reunión
23 mayo 2013

Tras seis meses intensivos de trabajo conjunto se ponen en marcha las acciones de mejora.

OBJETIVO DEL PROYECTO

Beneficios para las Unidades productivas

- Acercar a los actores del sector y a la institucionalidad público-privada en pro de las acciones de competitividad del mismo.
- Poner al día un análisis estratégico sobre la evolución del sector y sus negocios.
- Mejorar el entorno del sector para generar nuevas oportunidades:
 - Desarrollar los productos de futuro
 - Abrir nuevas alternativas de negocio

OBJETIVO DEL PROYECTO

Beneficios para las Instituciones

- Adecuar o crear programas, alineados con las necesidades estratégicas de futuro de las empresas y asociaciones.
 - *Optimizar recursos públicos*
 - *Articular con otras instituciones la implantación de acciones*
 - *Coordinar los esfuerzos de diferentes organismos para aumentar su efectividad.*
- Mejorar las capacidades de las instituciones

OBJETIVO DEL PROYECTO

Participación de las unidades productivas en el Proyecto

- Guiarnos con sugerencias o información sobre el sector.
- Participar activamente en el proyecto e involucrar a otras empresas e instituciones.
- Asumir responsabilidades en las acciones a las que se lleguen conjuntamente

OBJETIVO DEL PROYECTO

Participación de los Consultores

- Coordinar y facilitar el proyecto
- Monitorear que las acciones se lleven a cabo.

Ruta CONFIQUE

Agenda

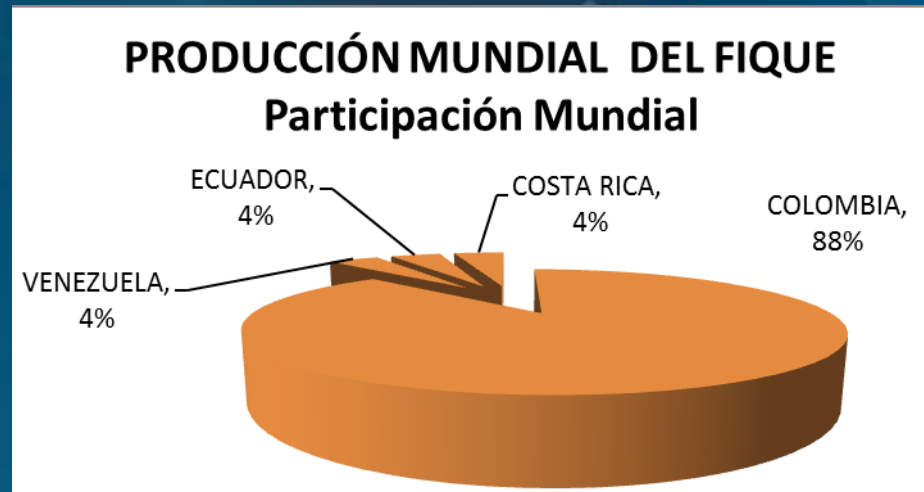
- Objetivo del proyecto y plan de trabajo
- Principales datos del sector
- La cadena de valor del sector
- Retos a futuro del sector
- Próximos pasos
- Refrigerio

PRINCIPALES DATOS DEL SECTOR

Mundo

FIBRA	PRODUCCIÓN (MILES TONELADAS)	PARTICIPACIÓN MUNDIAL
YUTE	2.786.020	74,37%
BONOTE	623.494	16,64%
SISAL	206.601	5,51%
ABACA	68.028	1,82%
HENEQUEN	38.200	1,02%
FIQUE	23.959	0,64%
TOTAL	3.746.302	100%

Fuente: Anuario Estadístico 2010



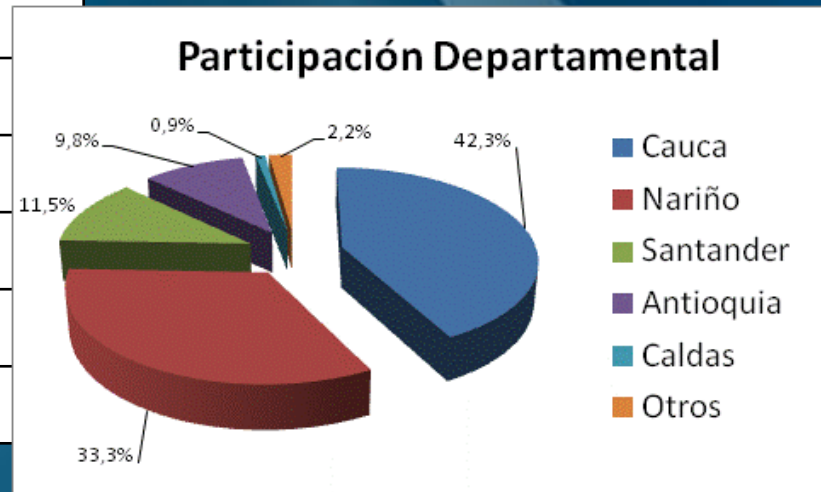
Colombia al ser el mayor productor a nivel mundial del fique, lidera el mercado con relación a los otros países productores.

PRINCIPALES DATOS DEL SECTOR

Colombia

DEPARTAMENTO	PRODUCCION (MILES/TONELADDA)
CAUCA	10.349
NARIÑO	7.987
SANTANDER	2.756
ANTIOQUIA	2.356
CALDAS	204
N. DE SANTANDER	150
BOYACA	92
RISARALDA	65

Fuente: Anuario Estadístico 2010



Aunque las exportaciones de Colombia son residuales, dado que la mayor parte de su producción la consume internamente, es el único exportador de fique a nivel mundial (a Ecuador, Venezuela y Perú).

PRINCIPALES DATOS DEL SECTOR

Cauca

- ✓ Cantidad de Unidades Productivas: 12.000
- ✓ Producción Total: 10.349 ton.
- 43.19% de la nacional
- ✓ Empleo: 288 empleos -
12.000 trabajos
- ✓ Exportaciones (2010):
0.064% del total regional

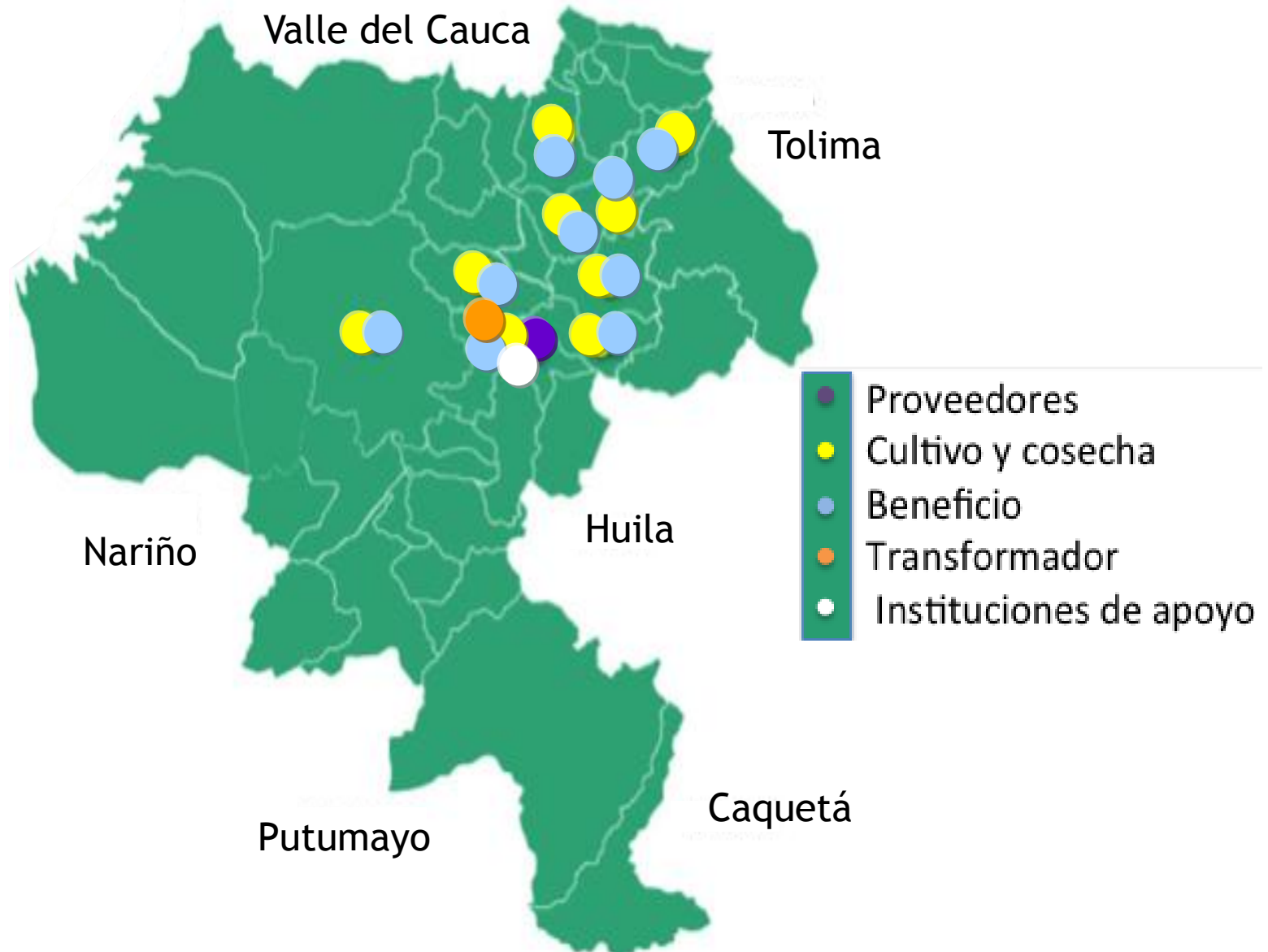
Municipio	Participación (%)
El Tambo	39,2%
Caldono	29,7%
Totoró	15,1%
Silvia	8,0%
Jambaló	8,0%
Total	100%

Ruta CONFIQUE

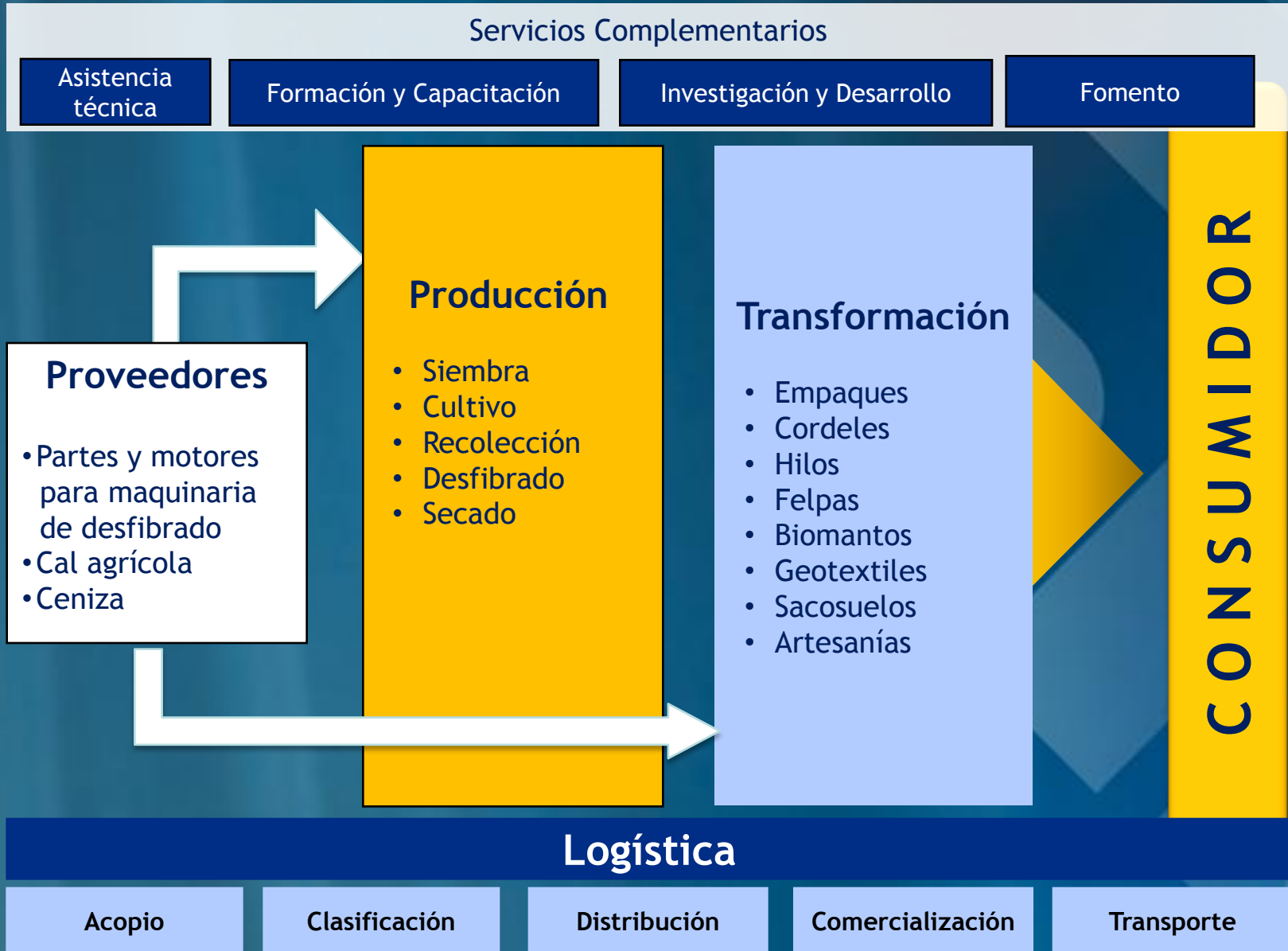
Agenda

- Objetivo del proyecto y plan de trabajo
- Principales datos del sector
- La cadena de valor del sector
- Retos a futuro del sector
- Próximos pasos
- Refrigerio

ACTORES DE LA CADENA DEL SECTOR FIQUE - CAUCA



Cadena de Valor del Fique



Cadena de Valor del Fique

SERVICIOS COMPLEMENTARIOS

Asistencia
técnica



Formación
y Capacitación



Investigación
y Desarrollo



Fomento



Proveedores

- Partes y motores para maquinaria de desfibrado
- Cal agrícola
- Ceniza



Energía & Potencia

Producción

- Siembra
- Cultivo
- Recolección
- Desfibrado
- Secado

12.000
Familias
agrupados en
Asociaciones

Transformación

- Empaques
- Cordeles
- Hilos
- Felpas
- Biomantos
- Geotextiles
- Sacosuelos
- Artesanías



CONSUMIDOR



LOGÍSTICA

Acopio

Clasificación

Distribución

Comercialización

Transporte

Ruta CONFIQUE

Agenda

- Objetivo del proyecto y plan de trabajo
- Principales datos del sector
- La cadena de valor del sector
- Retos a futuro del sector
- Próximos pasos
- Refrigerio

RETOS FUTUROS DEL SECTOR

¿Cuáles con los principales problemas que afronta el sector?

RETOS FUTUROS DEL SECTOR

¿Considera que la manera en que está organizado actualmente el sector es la adecuada?

¿Qué es lo que cree usted se debe hacer para desarrollar el sector?

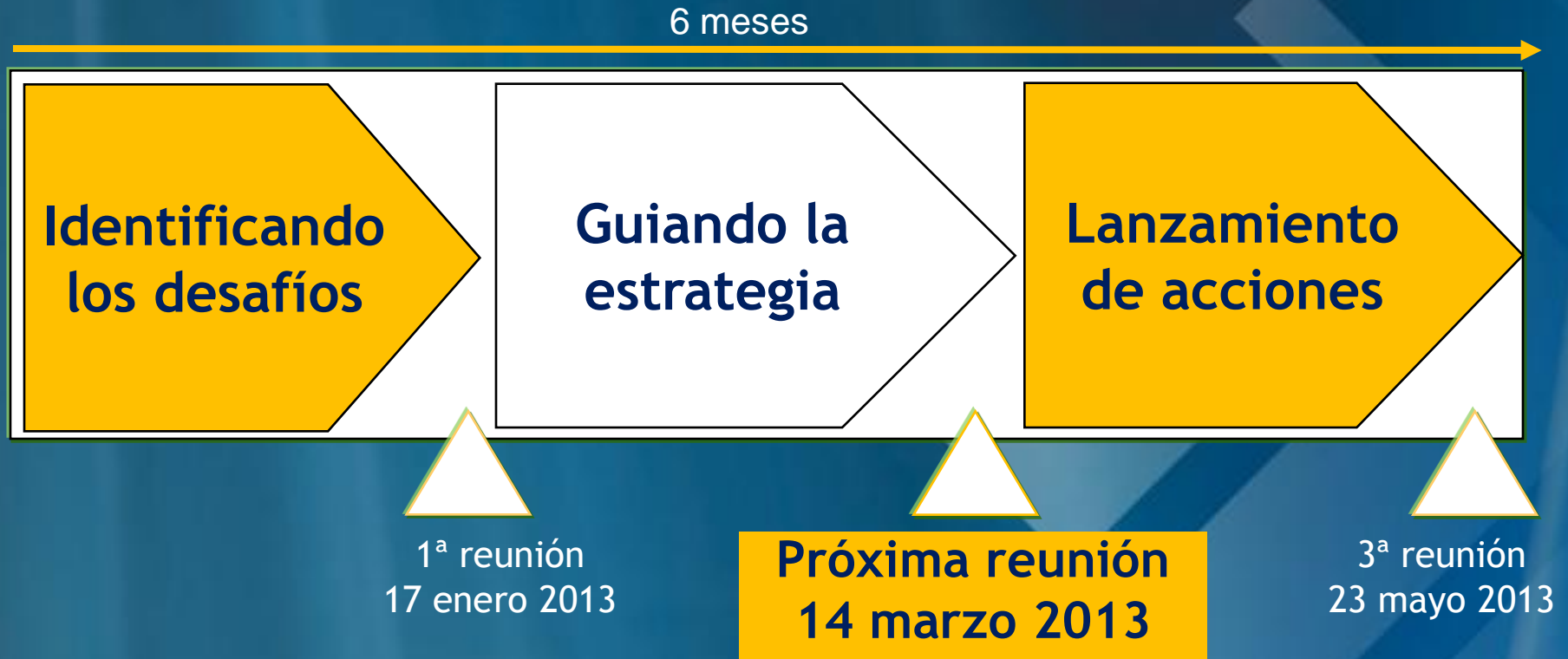
Ruta CONFIQUE

Agenda

- Objetivo del proyecto y plan de trabajo
- Principales datos del sector
- La cadena de valor del sector
- Retos a futuro del sector
- **Próximos pasos**
- Refrigerio

PRÓXIMOS PASOS

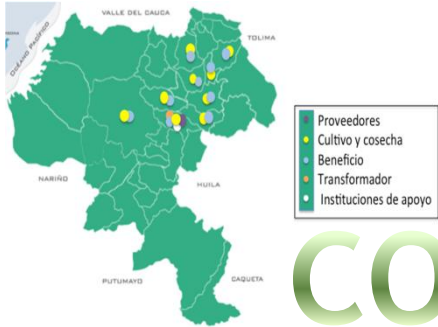
Próximo Encuentro



- Aprendizaje de referentes
- Compradores sofisticados
- Grupo de reflexión estratégica

WEBSITE DEL PROYECTO

www.ccauca.org.co/confique (En Construcción)



Ruta Competitiva del Fique

CONFIQUE



la siembra, cultivo y beneficio de la penca del Fique, estas familias realizan el desfibrado y entregan la fibra a los centros de acopio de los Municipios, para su comercialización. Las tres grandes empresas transformadoras del país, reciben los “atados” de aproximadamente 50 kg de fibra. La mayoría de la fibra es comprada por la empresa Empaques del Cauca S.A., la cual se ocupa de transformar la fibra en sacos, cordeles y biomantos.

Los cultivadores, beneficiadores y artesanos del Fique, se concentran en la zona centro y nororiental del Cauca, siendo Caldono, al norte del Departamento, el Municipio que reporta la mayor producción para el año 2011 que ascendió a 3.080 toneladas.



Información sobre el sector

La cadena productiva del Fique en el Departamento del Cauca se centra en la producción de sacos, cordeles, biomantos y artesanías. El Fique es una fibra natural vegetal dura, de la familia de las Agavaceas. Actualmente sólo se utiliza el 4% de la hoja de fique, de la cual se extrae la fibra que alimenta la cadena productiva. El restante 96% (jugos y bagazo) es desechado por los cultivadores.

Cerca de 12.000 familias campesinas e indígenas de la región, se ocupan de

Los Protagonistas



La cadena cuenta con asociaciones de cultivadores y beneficiadores de la fibra, que representan las más de 12.000 familias productoras, de los 5 principales Municipios fiqueros de la región, y 1 empresa transformadora de la fibra.

Las actividades de siembra, cultivo, beneficio, producción y transformación de la fibra, generan alrededor de 12.000 trabajos y 288 empleos.

A continuación se encuentran las asociaciones y empresas que conforman la cadena productiva del fique en el Departamento del Cauca:

- ASPROCOFITAMBO
- ASOFIQUE Cauca
- ASOFIQUE Totoró
- ASOFIQUE Silvia
- ASPROCOLIMONCITO

- Coop. Agrop. de Paniquitá
- Cabildo indígena Novirao
- Asoc. Cabildos de Caldono
- Cabildo indígena Pueblo Nuevo
- Coop. Zumbico - Jambaló
- Coop. Monte Cruz
- ASPROCOSANTONIO - El Tambo
- ASPROCOCHAUX - Cajibío
- ASPROCO LA PALMA - Cajibío
- ASPROCO LA MESETA - Cajibío
- ASPROCO LA LAGUNA - Cajibío
- ASPROCORTEGA - Cajibío
- Papel artesanal de fique - Chisquío, El Tambo
- ASOCHITAN
- PROFIQUE - Timbío
- Empaques del Cauca S.A.

CALENDARIO DE ACTIVIDADES

	Jueves 17 de enero de 2013
1º Reunión	Cámara de Comercio del Cauca - Audit. Empresarial
	10:00 a.m.
	Jueves 14 de marzo de 2013
2º Reunión	Cámara de Comercio del Cauca - Audit. Empresarial
	10:00 a.m.
	Jueves 23 de mayo de 2013
3º Reunión	Cámara de Comercio del Cauca - Audit. Empresarial
	10:00 a.m.

EQUIPO DE TRABAJO

Equipo Local

- **Eliana Londoño Álvarez**
dirpromocion@cccauca.org.co
PBX: (2) 8243625 Ext. 127
- **Ángela María Rodríguez Bedoya**
rutascauca@cccauca.org.co
PBX: (2) 8243625 Ext. 142
- **Luz Stella Ramírez García**
rutascauca@cccauca.org.co
PBX: (2) 8243625 Ext. 142

Competitiveness

Gloria Ferrer
gloria.ferrer@competitiveness.com

Ruta CONFIQUE

Agenda

- Objetivo del proyecto y plan de trabajo
- Principales datos del sector
- La cadena de valor del sector
- Retos a futuro del sector
- Próximos pasos
- **Refrigerio**

¡MUCHAS GRACIAS!