



# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2009 - DICIEMBRE 2009

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Formalización y Fortalecimiento Empresarial de 500 Microempresarios Informales

**Nro. Proyecto:** CO-M1044

**Nro. Operación:** ATN/ME-11104-CO

**Propósito:** Fortalecer la productividad empresarial y formalizar a 500 microempresas que son parte de la economía informal del Municipio de Popayán - Cauca.

**País Administrador**

COLOMBIA

**País Beneficiario**

COLOMBIA

**Grupo**

MIC - Desarrollo de la microempresa

**Subgrupo**

BDEM - Servicios para el desarrollo de la microempresa

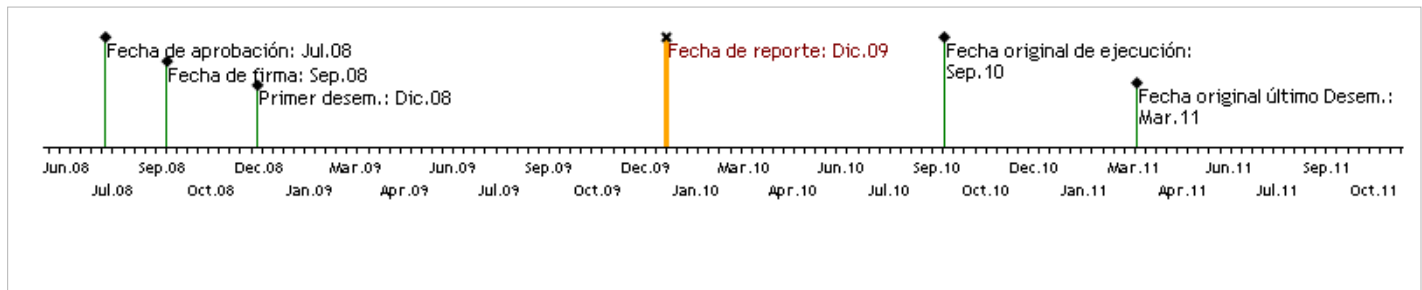
**Agencia Ejecutora:**

Cámara de Comercio del Cauca

**Líder equipo de diseño:** Novoa, Carlos Alfonso

**Líder equipo de supervisión:** Novoa, Carlos Alfonso

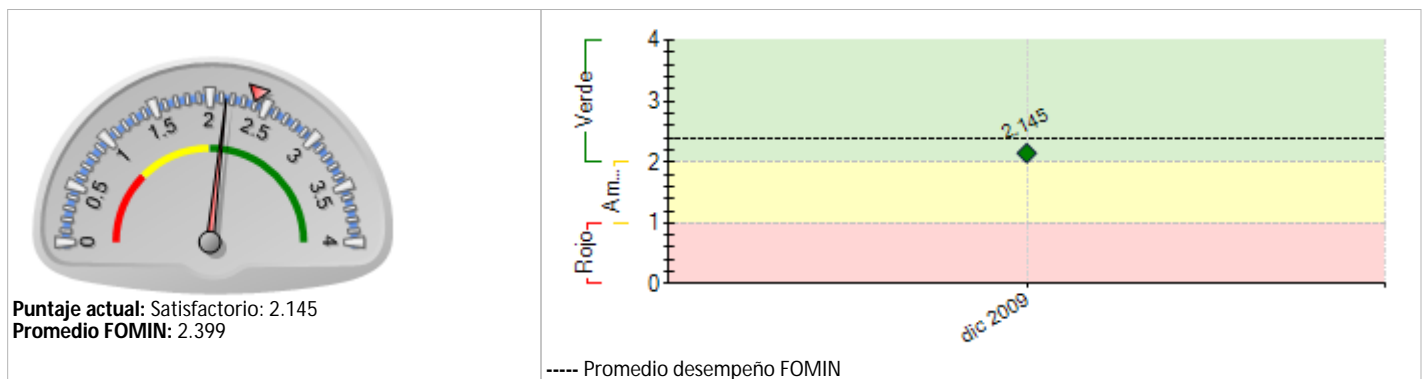
### CRONOLOGÍA DE EVENTOS



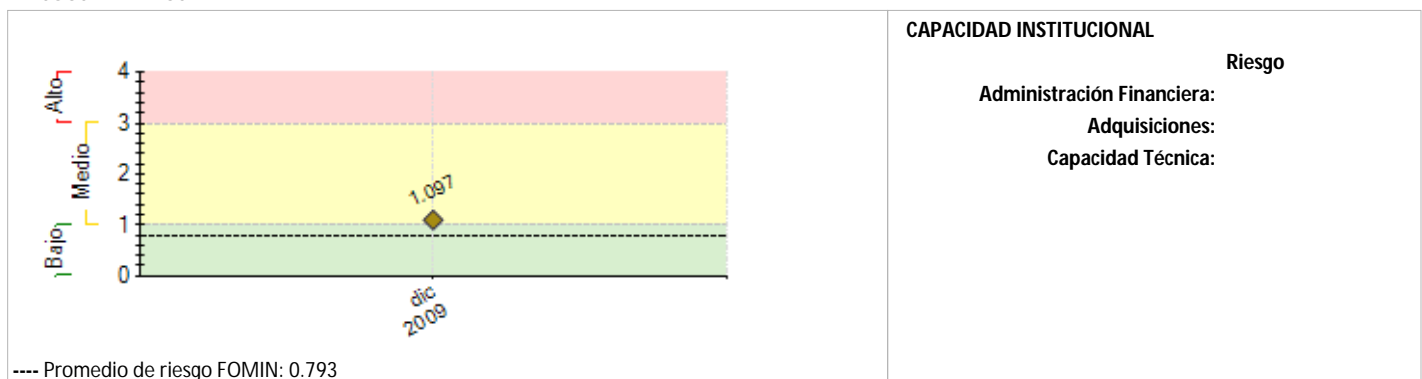
### RECURSOS



### PUNTAJE DE DESEMPEÑO



### RIESGOS EXTERNOS



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

## Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Condiciones previas cumplidas y anticipo del 20% del total de la contribución. A la fecha, se ha concluido la etapa de Mapeo Jurídico cuyos resultados fueron un Diseño y propuesta técnica para un sistema de incentivos de formalización de empresas y la firma interinstitucional del Convenio Marco para la Adopción de una Estrategia Regional de Formalización Empresarial y Fomento al Emprendimiento. Actualmente nos encontramos desarrollando la fase de visitas de vinculación, de donde esperan obtenerse al menos 500 potenciales beneficiarios que quieran vincularse al programa Formalízate, de igual manera estamos estructurando los TOR para la contratación de la consultoría Asistencia técnica bajo los requerimientos del BID/FOMIN. El programa Formalízate ya cuenta con 290 microempresarios vinculados quienes próximamente estarán recibiendo su credencial de empresario formal.

## Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Si bien el programa presenta un avance significativo en términos del indicador de formalización de empresas, será necesario entrar a estudiar conjuntamente una prórroga durante el mes de junio/10 para asegurar el cumplimiento del propósito del programa y los demás indicadores. Se ha programado una visita oficial de inspección para el mes de mayo del presente año.

## Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Contratación de la firma auditora Colombian Consulting Group, por lo tanto la Cámara de Comercio del Cauca ya cuenta con su respectivo análisis de riesgo y plan de mitigación de riesgos, así mismo se esperaba al obtención de la no objeción correspondiente por parte del BID para proceder con la contratación de la firma que realizaría las visitas de vinculación al programa. Durante el II semestre de 2009, las sedes de Santander de Quilichao y el Bordo continuaron trabajando en la réplica del proyecto en los municipios de Santander de Quilichao y el Bordo. Así mismo, es relevante destacar que se capacitaron 80 de los 290 microempresarios vinculados al programa.

## Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Linea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
<b>Propósito:</b>  Fortalecer la productividad empresarial y formalizar a 500 microempresas que son parte de la economía informal del Municipio de Popayán - Cauca.	P.11 Incremento en el número de matrículas nuevas.	0	300			500	290	
		Sep 2008	Mar 2010			Sep 2010	Feb 2010	
	P.12 Empresas beneficiarias (su propietario) se vincula al sistema de seguridad social.	0				250	0	
		Sep 2008				Sep 2010	Feb 2010	
<b>Componente 1:</b> Mapeo jurídico e identificación de potenciales beneficiarios.  <b>Peso:</b> 26%  <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C1.11 Inventario de empresas informales y sus necesidades (capacitación y asistencia técnica) en las zonas Centro, Esmeralda y Norte del Municipio de Popayán.	0				1	1	Finalizado
		Sep 2008				Dic 2010	Feb 2010	
	C1.12 Línea base desarrollada a 500 empresas beneficiarias.	0	1			1	1	Finalizado
		Sep 2008	Sep 2009			Sep 2010	Feb 2010	
	C1.13 Informe sobre legislación nacional y municipal (Popayán, Santander de Quilichao y El Bordo).	0	1			1	1	Finalizado
		Sep 2008	Mar 2009			Sep 2010	Feb 2010	
C1.14 Acuerdo suscrito entre instituciones.	0	1			1	1	Finalizado	
	Sep 2008	Mar 2009			Sep 2010	Feb 2010		
C1.15 Reuniones de análisis del mapeo jurídico.	0	4			4	5	Finalizado	
		Mar 2009			Sep 2010	Feb 2010		
<b>Componente 2:</b> Sensibilización y fortalecimiento a beneficiarios para la legalización.  <b>Peso:</b> 25%  <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C2.11 Ruedas de prensa informativas acerca del proceso de formalización y los actores que participan en él.	0				2	2	Finalizado
		Sep 2008				Dic 2010	Feb 2010	
	C2.12 Documento que incorpore la estrategia de comunicación y el plan de medios.	0	1			1	1	Finalizado
		Sep 2008	Oct 2009			Sep 2010	Feb 2010	
	C2.13 Visitas de vinculación.	0	600			1400	0	Atrasado
		Sep 2008	Mar 2009			Jun 2009	Feb 2010	
	C2.14 Empresarios capacitados en trámites para la obtención del registro mercantil.	0	250			500	290	En curso
		Sep 2008	Jul 2009			Ene 2010	Feb 2010	
	C2.15 Número de empresarios que reciben 4 horas de asistencia técnica específica (2 horas por módulo: contable y financiero y comercial).	0	250			500	0	Atrasado
		Sep 2008	Ene 2010			Mar 2010	Feb 2010	
	C2.16 Volantes impresos para la campaña de expectativa.	0				3000	3000	Finalizado
						Sep 2010	Feb 2010	
	C2.17 Evento de lanzamiento del proyecto.	0				1	2	Finalizado
						Oct 2008	Feb 2010	
C2.18 Evento de sensibilización realizado en cada una de las zonas (Centro, Esmeralda y Norte)	0				1	3	Finalizado	
					Dic 2008	Feb 2010		
C2.19 Empresas vinculadas al proyecto	0				500	290	Atrasado	
					Jun 2009	Feb 2010		
C2.110 Número de empresas beneficiarias que se matriculan	0	250			500	290	En curso	
		Mar 2010			Sep 2010	Feb 2010		
<b>Componente 3:</b> Aseguramiento y sostenibilidad de las empresas formalizadas.  <b>Peso:</b> 46%  <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C3.11 Empresarios reciben 10 horas de asistencia técnica específica (5 horas por módulo contable y financiero y 5 horas por módulo comercial).	0	250			500	0	Atrasado
		Sep 2008	Jun 2009			Sep 2010	Feb 2010	
	C3.12 Empresas participan en, al menos, un evento comercial.	0				250	0	Atrasado
Sep 2008					Sep 2010	Feb 2010		
C3.13 Empresarios capacitados en temas complementarios: seguridad social, administración y talento humano.	0				500	80	En curso	
	Sep 2008				Sep 2010	Feb 2010		
<b>Componente 4:</b> Sistematización de resultados, difusión de resultados y	C4.11 Informe de evaluación final.	0				1	0	Atrasado
		Sep 2008				Sep 2009	Feb 2010	

lecciones aprendidas.	C4.12	Plan de sostenibilidad y réplica del proyecto desarrollado.	0				1	2	En curso
Peso: 3%	C4.13	Informe de conocimiento adquirido en el desarrollo del proyecto y documentación de la sistematización productos del proyecto.	0				Nov 2010	Feb 2010	Atrasado
							Nov 2010	Feb 2010	
Clasificación: Satisfactorio	C4.14	Evento regional de cierre del convenio llevado a cabo con éxito.	0				1	0	Atrasado
							Dic 2010	Feb 2010	

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0 Condiciones previas	6	Mar 2009	6	Nov 2008	Logrado

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO***[No se reportaron factores para este periodo]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. No se logra la aplicabilidad del Mapeo Jurídico y no existe voluntad institucional en su implementación.	Medio	---	---
2. Inseguridad en la asignación y permanencia de las funcionarias que constituyen la unidad ejecutora del proyecto.	Medio	Asegurar la la asignación y permanencia de las funcionarias en los cargos relacionados con la Unidad Ejecutora del proyecto, con el propósito de dar continuidad en el funcionamiento del mismo.	Presidenta Ejecutiva CCC
3. No emisión de certificados de extensión de IVA a las contrataciones realizadas con recursos del BID según el decreto 540 de 2004.	Medio	Solicitar de manera oportuna las certificaciones a la revisora fiscal del organismo ejecutor	Unidad Ejecutora - Presidenta Ejecutiva
4. Situación económica inestable de la ciudad de Popayán.	Medio	---	---
5. Cambios en la normatividad concerniente a la formalización.	Medio	---	---

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 7 **RIESGOS VIGENTES:** 7 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

**SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD**

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** MP - Muy Probable

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO***[No se reportaron factores para este periodo]***Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

- Mantener como objetivo estratégico de la Cámara de Comercio del Cauca Fomentar la creación, formalización y renovación de empresas en el departamento del Cauca.
- . Presentación del proyecto Formalizate para recibir recursos que permitan su continuidad ante el ministerio de Comercio, industria y turismo.
- . Replica anticipada del proyecto en Santander de Quilichao con recursos del programa "Rutas Micro" y en el Bordo con recursos de la Cámara de Comercio del Cauca.
- Como resultado del Mapeo jurídico se logró la inclusión del municipio de Puerto Tejada como uno de los municipios de réplica del proyecto.
- . 4 reuniones adicionales en el II semestre de 2009 con el consejo asesor del programa para un total de 12 sesiones.
- . Capacitaciones acordes a las necesidades y posibilidades de asistencia de los potenciales beneficiarios del programa.
- . Socialización de avances del proyecto en el Concejo Municipal de Popayán en pro de su respaldo institucional.
- . Inclusión de los nuevos formalizados a otros proyectos que apoya la Cámara de Comercio del Cauca, por ejemplo Mipyme Digital "Generación de Cultura de Organización Administrativa e Inclusión Tecnológica en Procesos Inherentes en los Negocios del Núcleo Sectorial de Tiendas Unidas"
- . Fortalecimiento de la Estrategia "La Cámara de Comercio del Cauca llega a su barrio" para facilitar trámites de registro mercantil entre otros.

**SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS**

	Relativa a	Autor
1. 8. Otro incentivo relevante que arrojo la consultoría fue establecer tutorías y capacitaciones in situ para responder a las necesidades específicas de cada beneficiario, este componente se trabajó como uno de los objetivos del proyecto y se llevó a cabo en las etapas de Asistencia Técnica específica y refuerzo en Asistencia Técnica Específica.	Implementación	Solarte, María Eugenia
2. 7. Uno de los incentivos propuestos por el mapeo jurídico fue poner al alcance de los potenciales beneficiarios del programa un mapa de incentivos que relacionara los incentivos y programas a los cuales podrían acceder una vez tomen la decisión de formalizarse; la elaboración de este mapa se ha venido realizando con la colaboración de los miembros del consejo asesor.	Implementación	Solarte, María Eugenia
3. 6. En la etapa de visitas de vinculación al programa se entregará información detallada sobre las instituciones financieras aliadas al proyecto, detallando los requerimientos de las mismas para que	Sostenibilidad	Solarte, María Eugenia

los beneficiarios del programa puedan acceder a microcréditos que les permitan fortalecer su actividad económica, esta estrategia se adoptó considerando la influencia que tiene la posibilidad de acceder a créditos en la decisión de formalizarse

4. 5. La simplificación de trámites sigue siendo un tema vital para la formalización de empresas, en el cual deben converger importantes esfuerzos institucionales; este fue uno de los llamados de atención en la etapa de Mapeo Jurídico según el cual podría maximizarse el uso de los recursos que se tienen si estos se enfocan al la consecución de objetivos comunes. Se espera reforzar la idea de trabajo conjunto en el marco del consejo asesor del proyecto.

5. 4. El material de trabajo que reciban los beneficiarios del programa se estructura para que pueda ser puesto en práctica por el microempresario indistintamente de la actividad económica que realice, por ello será un material didáctico, de fácil asimilación, esto sin lugar a dudas contribuirá al mejoramiento de sus niveles de rentabilidad y competitividad.

6. 3. El primer informe semestral reveló que 55.8% de los formalizados activos no había renovado su matrícula mercantil, este indicador mejoró sustancialmente en el II semestre, cuando la tasa de no renovados llegó al 30.69%, lo que significa que las estrategias de sensibilización utilizadas fueron favorables para contribuir con la sostenibilidad de los establecimientos en el mediano plazo.

7. 2. La respuesta de los formalizados a las convocatorias que ha venido realizando la Cámara de Comercio del Cauca para que estos accedan a las capacitaciones gratuitas, ha venido mejorando paulatinamente, lo que indica que la estrategia de adaptar las capacitaciones a las necesidades y posibilidades de los usuarios debe seguir tomándose como referente para seguir la misma línea de trabajo durante el próximo semestre.

8. 1. La etapa más compleja para el proyecto a sido llegar a la Generación de Consensos institucionales para que las entidades se comprometan a trabajar en pro de la formalización y el fortalecimiento empresarial de manera conjunta debido a que este compromiso hace necesaria la reestructuración de programas y objetivos individuales, sin embargo con su firma y bajo los lineamientos establecidos en la consultoría se espera consolidar una estrategia de formalización cuyos resultados sirvan de ejemplo para que sea adoptada por otros municipios y departamentos a nivel nacional.

Sería conveniente que cuando deban realizarse este tipo de acuerdos interinstitucionales se estime un plazo no inferior a un año sólo para realizar esta actividad.

Sostenibilidad Solarte, Maria Eugenia

Sostenibilidad Solarte, Maria Eugenia

Sostenibilidad Solarte, Maria Eugenia

Diseño Solarte, Maria Eugenia

Diseño Solarte, Maria Eugenia